
Pályázati programok koordinációja 2022. évben

A pályázati referensi rendszer kialakítása a Budapesti Módszertani Szociális Központ és Intézményeiben (továbbiakban: BMSZKI) több évre visszamenőlegesen megtörtént, viszont a 2021-es évben a BMSZKI szervezeti fejlesztésének eredményeként a pályázati programok koordinációja, menedzselése és a pályázati források felkutatása a pályázati referens egyszemélyes irányításával történik, s a pályázati referens a szervezeti felépítésben közvetlenül igazgatói vezetéssel látja el feladatait.

A pályázati referens feladatai közé tartozik a támogatott pályázati programok megvalósításának teljes körű szakmai- és operatív koordinációja, s ezen programok lehető leghatékonyabb beillesztése a BMSZKI intézményrendszerébe, mind a szakmai-, mind a fenntartói/működtetési oldalról, figyelembe véve a BMSZKI intézményrendszerének, szolgáltatásainak és ügyfélkörének sokszínűségét és sajátosságait. Ezek mellett a pályázati referens másik fő feladata azon forrás-szerzés, amely elő tudja segíteni a BMSZKI ügyfélköre élethelyzetének pozitív irányú elmozdulását, a BMSZKI szolgáltatásait támogatva és fejlesztve, ill. javítva a BMSZKI intézményrendszerének infrastruktúráját.

Ezen célok eléréséhez és a hozzájuk kapcsolódó feladatok maximális teljesítéséhez szükség van az intézményrendszeren belül és azon kívül is a horizontális és a vertikális kapcsolatrendszerek fejlesztésére, a kommunikáció hatékonyságának támogatására, az új irányvonalak és lehetőségek felkutatására, valamint az innovációra minden területen és minden szegmensen belül.

Bár a BMSZKI intézményrendszere sok éves múltat tekint vissza a különböző típusú és irányvonalú pályázati programok megvalósításában, mégis elengedhetetlenül szükséges mind az intézményrendszeren belüli, mind az azon kívüli együttműködés kialakítása és hatékonyságának támogatása a pályázati célok elérése és a programok megvalósítása érdekében. A BMSZKI minden szervezeti egységét, minden szolgáltatását és minden részét érinti a pályázati programok megvalósításához kapcsolódó különböző feladatok ellátása, hiszen a célcsoporti sajátosságokra, esetleges hiányokra, illetve fejlesztendő területekre irányuló változásokat segítik elő ezen programok. Ehhez kapcsolódóan viszont az intézményrendszer működtetésében, ill. a szakmai irányításban és az ezekhez kapcsolódó feladatok ellátásában résztvevők (legyen az akár az intézményrendszeren belüli vagy azon kívüli szereplő) sok

esetben eltérő érdekekkel, szemlélettel, fókusszal végzik munkájukat és így többször szükséges a szereplők közötti kommunikáció és együttműködés támogatása.

A pályázati referensi beszámolóban nem részletezzük, hogy a BMSZKI intézményrendszerében résztvevő különböző szakmai és működtetési egységek közül melyik milyen feladatot lát el a pályázati programok megvalósításában¹, ahogyan azt sem, hogy a külső környezeti (legyen az jogszabályi, fenntartói, gazdasági stb.) feltételek hogyan járulnak hozzá a programok megvalósításához, de mindenképpen szeretnénk jelezni azon területeket, amelyek valamilyen típusú változtatásra, fejlesztésre szorulnak².

PÁLYÁZATI PROGRAMOK MEGVALÓSÍTÁSA A BMSZKI-BAN 2021-2022. ÉVBEN

A BMSZKI-ban különös gondot fordítunk a Budapest főváros közterületein élő hajléktalan személyek számának csökkentésére, ill. a közterületeken élők életkörülményeik „javítására”, magára az életük fenntartására és a nekik szükséges szolgáltatások elérésére. Ennek érdekében fenntartói koordináció mellett négy utcai gondozó szolgálatot tartunk fenn, akik munkájához a Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet pályázati forrás biztosításával járul hozzá. Szintén hasonló feltételek mellett segítjük a hajléktalan emberek nyílt munkaerőpiaci integrációját a fejlesztő foglalkoztatásra irányuló pályázati programunk megvalósításával, amelynek keretében 2022-ben 66 személyt vontunk be.

Ugyanilyen jelentőséggel bír azon ügyfeleink önálló lakhatáshoz juttatása, akik képesek az önálló életvitelre. A 2022-es évben³ (a 2021-22-es pályázati ciklusban) 24 személynek tudtunk ilyen típusú lehetőséget és támogatást biztosítani a Fővárosi Hajléktalanügyi Konzorcium pályázati támogatásával, összesen 10,3 millió forint értékben. 2021. évben lezárult, és 2022 szeptemberében az Területfejlesztési Miniszterelnökség, Operatív Programok Irányító Hatóságának ellenőrzésen is sikeresen átesett VEKOP-7.1.5-16-2017-00003 azonosítószámú, az Utcáról bérlakásba a Fővárosban című pályázati programunk.

2022-ben pályázatot nyújtottunk be a Tesco Áruházlánc által kiírt *Ön választ, mi segítünk* című pályázati felhívására „Csoda tér” címmel, amelynek segítségével a Kocsis utcai átmeneti szállás közösségi tereinek kialakítása és felújítása fog megtörténni 2023-ban.

¹ A pályázati programok megvalósításához kapcsolódó szereplők és feladatkörük leírása a 2021 évi pályázati referensi beszámoló részét képezi. (lásd: https://www.bmszki.hu/sites/default/files/fajlok/node-604/Beszamolo_a_palyazati_programokrol_2021.pdf)

² Jelen beszámoló „Fejlesztendő területként látjuk a pályázati célok elérésében, ill. a pályázati programok megvalósításában” című része.

³ A különböző pályázati programok kiírásai általában éveket átfedő pályázati időszakokat határoznak meg.

A Hajléktalanokért Közalapítvány által kiírt "Hajléktalan személyek ellátásának megszervezése a Közép-magyarországi régióban 2021-22." címmel, 2021-22-KMR kóddal közzétett pályázati felhívásra benyújtott pályázati programok a BMSZKI által, és a pályázati eredmények				
pályázati azonosító szám	cím	megpályázott összeg	érintett intézmények	pályázati eredmény
2021-22-KMR-117	Pszichiátriai szakorvosi ellátás biztosítása a BMSZKI Alföldi utcai és Gyáli úti Átmeneti Szállásain	4 764 000 Ft	Alföldi, Gyáli	4 764 000 Ft
2021-22-KMR-118	Prevenációs oltások és szűrővizsgálatok biztosítása a BMSZKI ügyfelei részére	4 620 000 Ft	valamennyi egység	3 612 000 Ft
2021-22-KMR-119	Lábadozók működtetése a BMSZKI-ban	44 354 000 Ft	Kőbányai, Szabolcs	27 918 000 Ft
2021-22-KMR-120	Nőgyógyászati szakorvosi szolgáltatás biztosítása hajléktalan nők számára	4 764 000 Ft	Dózsa	4 764 000 Ft
2021-22-KMR-359	Ingyenes jogi tanácsadás hajléktalan ügyfelek részére	900 000 Ft	SZIK	675 000 Ft
2021-22-KMR-360	Tiszta tudattal a halál árnyékában. Életvégi kísérés, mentális segítségnyújtás a BMSZKI-ban élő hajléktalan ügyfelek és velük foglalkozó szociális munkások, ápolók részére	1 092 000 Ft	FogLak Iroda	1 092 000 Ft
2021-22-KMR-361	Hajléktalan emberek munkavállalását ösztönző kiegészítő program. Élelmiszer és közösségi közlekedés biztosítása munkaviszonnyal rendelkező ügyfeleknek. Munkavállaláshoz szükséges készségek, kompetenciák fejlesztése hajléktalan álláskereső ügyfelek részére	1 514 000 Ft	FogLak Iroda	905 000 Ft
2021-22-KMR-364	„Liliom” Női csoport a BMSZKI Aszódi Úti Éjjeli Menedékhely és Nappali Melegedő ügyfelei részére	212 000 Ft	Aszódi	212 000 Ft
2021-22-KMR-365	A BMSZKI-ban dolgozók egyéni és közösségi munkájának megerősítése, a szakmai színvonal emelése egyéni és csoportos szupervízió biztosításával	10 920 000 Ft	Módszertani Iroda	5 460 000 Ft
2021-22-KMR-366	Mentálhigiénés fejlesztő programok hajléktalan nők számára. Önbecsülés növelő érdekvénesítő csoport a BMSZKI Origó Dózsa Nappali Melegedőben	304 000 Ft	Origó	204 000 Ft
2021-22-KMR-367	Művészetterápiás csoport a BMSZKI Táblás Átmeneti Szállásán	500 000 Ft	Táblás	500 000 Ft
összesen:		73 944 000 Ft		50 106 000 Ft

A Hajléktalanokért Közalapítvány által kiírt, 2021-22. évre vonatkozó, és ezen időszakban megvalósuló pályázati programjaink mind sikeresen lezárultak, és 2023. január hónapban szakmai és pénzügyi elszámolásra kerültek a támogató felé, melyek 2023 februárjában elfogadásra is kerültek. A Hajléktalanokért Közalapítvány által kiírt „Hajléktalan személyek ellátásának megszervezése a Közép-magyarországi régióban 2022-23.” címmel közzétett pályázati felhívásra benyújtott pályázati programjaink listáját az alábbi táblázat tartalmazza, melyből látható, hogy a benyújtott pályázati forrás-igényünk csak töredékét sikerült megszereznünk, így több, a hajléktalan személyek egészségi-, mentális- állapotát javító és/vagy ártalomcsökkentést célzó pályázati programunk finansziális okokból vagy nem fog tudni megvalósulni, vagy csak egyéb más forrás bevonásával tudjuk majd részben vagy egészben lebonyolítani.

A Hajléktalanokért Közalapítvány által kiírt "Hajléktalan személyek ellátásának megszervezése a Közép-magyarországi régióban 2022-23." címmel, 2022-23-KMR kóddal közzétett pályázati felhívásra benyújtott pályázati programok a BMSZKI által, és a pályázati eredmények

<i>pályázati azonosító szám</i>	<i>cím</i>	<i>megpályázott összeg (HUF)</i>	<i>önrész (HUF)</i>	<i>érintett intézmények</i>	<i>pályázati eredmény (HUF)</i>
2022-23-KMR-005	Gyógy és svédmasszázs a BMSZKI ügyfeleinek és dolgozói számára ✓	788 000		Fehér köz és Kocsis	0
2022-23-KMR-006	Indulatkezelő csoport művészetterápiás eszközök és meditáció alkalmazásával ✓	856 000		Fehér köz és Kocsis	0
2022-23-KMR-007	Hajléktalan élethelyzetben élő nőket fogadó nőgyógyászati rendelés traumaérzékeny működtetésének biztosítása ✓	1 262 000		Dózsa	631 000
2022-23-KMR-008	"Szabad nem inni" csoportfolyamat és szabadidős programok adiktológiai problémával érintett lakóknak ✓	524 000		Külső Mester	0
2022-23-KMR-009	Digitális ismeretek oktatása a Külső Mester Átmeneti Szálláson, avagy lakóink bekapcsolása/felzárkóztatása a digitális társadalomba ✓	595 000		Külső Mester	0
2022-23-KMR-010	Felépülést támogató programok a BMSZKI Vaspálya Átmeneti Szálláson ✓	652 000		Vaspálya	0
2022-23-KMR-011	Hajléktalan emberek munkavállalását ösztönző kiegészítő program. Élelmiszer és közösségi közlekedés biztosítása munkaviszonnyal rendelkező ügyfeleknek ✓	525 000		Könyves Álláskereső Iroda	525 000
2022-23-KMR-012	Két keréken a városban ✓	222 000		Kocsis	222 000
2022-23-KMR-013	Kiállítás szervezése a BMSZKI Fehér-köz Nappali Melegedő ügyfeleinek ✓	287 000		Fehér köz és Kocsis	0
2022-23-KMR-014	"Liliom" Női csoport a BMSZKI Aszódi Úti Éjjeli Menedékhely és Nappali Melegedő ügyfelei részére ✓	225 000		Aszódi	225 000
2022-23-KMR-015	Budapest a mi városunk ✓	1 076 000		Dózsa éjjeli	0
2022-23-KMR-017	Ingyenes Jogi tanácsadás hajléktalan ügyfelek részére ✓	900 000		SZIK	0
2022-23-KMR-030	Szupervízió biztosítása a BMSZKI munkatársai és ellátási egységei részére ✓	9 506 000	2 376 000	összes egység	0
2022-23-KMR-031	Szeművegyprogram a BMSZKI ellátási egységeiben ✓	2 348 000		összes egység	1 298 000
2022-23-KMR-033	Háztartási gépek, bútortartás beszerzése a BMSZKI intézményeibe ✓	4 102 000		összes egység	0
2022-23-KMR-034	Csapatépítéssel egybekötött tanulmányutak a BMSZKI munkatársai részére a szakemberek képzése és megtartása céljából ✓	732 000	193 000	SZIK, Külső Mester, Kocsis	250 000
2022-23-KMR-035	Felújítás, akadálymentes intézményi környezet kialakítása a BMSZKI Alföldi Átmeneti Szállásán ✓	15 000 000	1 765 000	Alföldi	7 254 000
2022-23-KMR-036	Lábadozók kiegészítő férőhelyeinek működtetése a BMSZKI-ban ✓	8 299 000		Kőbányai, Szabolcs	6 289 000
2022-23-KMR-037	Digitális betegellátás, avagy egy kísérleti program megvalósítása a BMSZKI-ban ✓	8 494 000		Dózsa, Alföldi, Kálvária, Aszódi, Táblás, Bánya, Váci	0 Ft
2022-23-KMR-044	Prevenációs oltások és szűrővizsgálatok biztosítása a BMSZKI ügyfelei részére ✓	4 388 000		összes egység	2 719 000
2022-23-KMR-049	Ügyfeleink egészségért program a BMSZKI-ban (gyógyszeringyenesítés és házi patika) ✓	17 101 000		összes egység	10 782 000
2022-23-KMR-051	Gyógytorna és "házi gondozói szolgáltatás" biztosítása a BMSZKI egyes hajléktalanellátó intézményeiben ✓	1 452 000		Külső Mester, Vaspálya	279 000
2022-23-KMR-054	BMSZKI Ügyfélszolgálati Iroda piaci lakhatási támogatás (1. program elem), külső férőhelyek fejlesztése (2. program elem) hajléktalan ügyfeleinek részére, valamint Piaci lakhatásra felkészítő tematikus csoport szervezése átmeneti szállón lakók részére (3. program elem) ✓	24 534 000		SZIK	6 075 000
2022-23-KMR-091	Pszichiátriai és addiktológiai szakorvosi ellátás, valamint addiktológiai csoportfoglalkozások megvalósítása a BMSZKI Intézményeiben ✓	6 759 000		Alföldi, Gyáli, Táblás	3 424 000
2022-23-KMR-092	Sebészeti szakorvosi szolgáltatás biztosítása az Alföldi utcai átmeneti szálláson ✓	2 194 000		Alföldi	0
2022-23-KMR-099	Közterületen élő, speciális szükségletű hajléktalan emberek befogadása és ellátása a BMSZKI szállást nyújtó intézményeiben ✓	14 643 000		Dózsa, Külső Mester, Alföldi, Könyves, Aszódi, Bánya, Váci, Előd, Kőbányai	0
összesen:		127 464 000	4 334 000		39 973 000

Fejlesztendő területként látjuk a pályázati célok elérésében, ill. a pályázati programok megvalósításában:

- A pályázati források szűkülésének kezelését: az utóbbi években mind nominális, mind reál értékben egyre szűkülnek azon pályázati források, melyek mind a célcsoport élethelyzetének javítását, mind az intézményrendszer (akár szakmai, akár infrastrukturális) fejlesztését, mind az innovációt segítenék elő.
- Az együttműködés és a kommunikáció hatékonyságának növelését: mind az intézményrendszeren belül, mind a külső környezeti (akár fenntartói, akár állami, akár partneri stb.) szereplők közötti együttműködés és kommunikáció további fejlesztésre szorul.
- A projektszemlélet erősítését: a pályázati programok zökkenőmentes megvalósításához kapcsolódóan a megvalósításban résztvevők (akár intézményrendszeren belüli, akár azon kívüli) feladatainak, hatóköreinek, feladatelvégzésük időbeliségének és felelősségi köreinek pontosítását, rögzítését látjuk szükségesnek, melyhez mindenképpen szükségesnek látjuk a szervezeten belüli pályázati edukációt.
- A szervezeti kultúra korszerűsítését, melyben elsődleges szerepet kap az intézményi szereplők feladatköreinek és felelősségi köreinek rögzítése, az együttműködés fejlesztése, a kommunikációs útvonalak meghatározása.
- Ezek mellett nehézséget okoz a pályázati programok megvalósításában a jogszabályi ellentmondások kezelése, amelyeket jelenleg különböző szakmai javaslatok megfogalmazásával és az illetékesekhez történő irányításával igyekszünk orvosolni, de a tényleges hatás elérésére kevés lehetőség adott.

Budapest, 2023. március 2.

Készítette: Kemecsei Judit
pályázati referens